

NUCLEO INTEGRADOR: GRUPO FAMILIA

Analisis Financiero – Nucleo Integrador
Karen Fuentes Guerrero – Cristian Cortez
Seminario de Investigación
Facultad de Negocios Internacionales
Universidad Pontificia Bolivariana

Bucaramanga, Septiembre 29, 2015

ANALISIS HORIZONTAL DE LA EMPRESA: GRUPO FAMILIA

| ANALISIS HORIZONTAL DE LA EMPRESA | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|------------|------------|-------------|--|
| Descripcion | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | |
| Caja y Bancos | 25237,26 | 33922,53 | 16000,54 | 10485,13 | 19710,16 | -47% | 53% | 112% | -26% | |
| Inversiones Temporales | 61399,29 | 47406,23 | 28259,21 | 3112,66 | 2303,45 | 35% | 808% | 68% | 30% | |
| Cientes | 153081,24 | 221052,03 | 106332,89 | 125075,59 | 188280,97 | -34% | -15% | 108% | -31% | |
| - Deudas de dificil cobro | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| - Provisiones | 2018,83 | 1600,35 | 1612,7 | 1565,12 | 6520,18 | -76% | 3% | -1% | 26% | |
| Deudores Comerciales | 151062,41 | 219451,68 | 104720,19 | 123510,47 | 181760,79 | -32% | -15% | 110% | -31% | |
| Inventario | 88161,5 | 85127,5 | 82283,48 | 87119,45 | 81589,66 | 7% | -6% | 3% | 4% | |
| Impuestos, Contribuciones, Pre-Pagos | 0 | 0 | 0 | 27812,52 | 19836,26 | 40% | -100% | 0% | 0% | |
| Otros Deudores | 104951,75 | 34793,38 | 131622,38 | 11991,35 | 102104,93 | -88% | 998% | -74% | 202% | |
| Activos Diferidos | 3547,59 | 1603,97 | 2216,9 | 1355,37 | 1823,6 | -26% | 64% | -28% | 121% | |
| ACTIVO CORRIENTE | 440575,12 | 427570,11 | 369352,7 | 265386,95 | 409128,85 | -35% | 39% | 16% | 3% | |
| Activos Fijos | 249356,68 | 260732,66 | 248685,96 | 226778,04 | 242429,74 | -6% | 10% | 5% | -4% | |
| Intangibles (Neto) | 21347,74 | 27475,82 | 29398,06 | 37209,93 | 37463,08 | -1% | -21% | -7% | -22% | |
| Inversiones | 596081,83 | 522646,95 | 376306,24 | 377950,48 | 290202,91 | 30% | 0% | 39% | 14% | |
| Otras Cuentas por Cobrar (LP) | 7811,17 | 6430,8 | 45077,72 | 4164,53 | 956 | 336% | 982% | -86% | 21% | |
| Deudores LP | 0 | 0 | 0 | 67784 | 0 | 0% | -100% | 0% | 0% | |
| Activos Diferidos | 116,02 | 224,75 | 617,49 | 2234,94 | 293,98 | 660% | -72% | -64% | -48% | |
| Otros Activos a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Valorizaciones | 342863,21 | 318772,06 | 357193,52 | 335339,67 | 310353,89 | 8% | 7% | -11% | 8% | |
| Total Activos LP | 1217576,7 | 1136283 | 1057279 | 1051461,6 | 881699,59 | 19% | 1% | 7% | 7% | |
| TOTAL ACTIVO | 1658151,8 | 1563853,2 | 1426631,7 | 1316848,6 | 1290828,4 | 2% | 8% | 10% | 6% | |
| Obligaciones Financieras | 20063,81 | 29112,6 | 21777,73 | 8080,37 | 34402,24 | -77% | 170% | 34% | -31% | |
| Proveedores | 54206,56 | 64810,76 | 53345,81 | 43277,61 | 39670,62 | 9% | 23% | 21% | -16% | |
| Cuentas por Pagar CP | 182643,67 | 166303,33 | 68566,36 | 89920,41 | 147184,61 | -39% | -24% | 143% | 10% | |
| Obligaciones Laborales | 12455,44 | 10788,13 | 10100,49 | 9716,45 | 5769,9 | 68% | 4% | 7% | 15% | |
| Impuestos por Pagar | 15034,19 | 12962,64 | 14359,7 | 23828,34 | 3430,48 | 595% | -40% | -10% | 16% | |
| Estimados y Provisiones | 0 | 37886,23 | 36879,99 | 31522,64 | 26400,35 | 19% | 17% | 3% | -100% | |
| Pasivos Diferidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Bonos y Papeles Comerciales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 0 | 0,85 | 0,71 | 0 | 49,26 | -100% | 0% | 20% | -100% | |
| Total Pasivo Corriente | 284403,68 | 321864,54 | 205030,79 | 206345,81 | 256907,45 | -20% | -1% | 57% | -12% | |
| Obligaciones Financieras (LP) | 89334,52 | 99833,33 | 115024,29 | 126387,41 | 123445,11 | 2% | -9% | -13% | -11% | |
| Proveedores LP. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Cuentas por Pagar LP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Obligaciones Laborales LP | 258,91 | 413,59 | 451 | 363 | 3215,77 | -89% | 24% | -8% | -37% | |
| Estimados y Provisiones LP | 142,52 | 129,71 | 111,84 | 7234,99 | 163,84 | 4316% | -98% | 16% | 10% | |
| Diferidos LP | 8152,22 | 3573,25 | 3575,15 | 3591,33 | 4273,59 | -16% | 0% | 0% | 128% | |
| Bonos y Papeles Comerciales (LP) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Otros Pasivos LP | 0 | 0 | 5065,03 | 0 | 0 | 0% | 0% | -100% | 0% | |
| Pasivos a Largo Plazo | 97888,17 | 103949,87 | 124227,31 | 137576,73 | 131098,3 | 5% | -10% | -16% | -6% | |
| TOTAL PASIVO | 382291,85 | 425814,42 | 329258,1 | 343922,54 | 388005,75 | -11% | -4% | 29% | -10% | |
| Capital | 111,07 | 111,07 | 111,07 | 111,07 | 111,07 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Superavit de Capital | 170060,32 | 123717,39 | 136044,08 | 133155,7 | 128598,38 | 4% | 2% | -9% | 37% | |
| Otras Reservas | 434638,66 | 384458,85 | 298737,2 | 241674,55 | 207786,66 | 16% | 24% | 29% | 13% | |
| Revalorizacion del Patrimonio | 171305,51 | 171305,51 | 172581,89 | 172581,89 | 191597,7 | -10% | 0% | -1% | 0% | |
| Acciones Preferenciales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Utilidades del Ejercicio | 152422,41 | 137644,42 | 132705,84 | 88248,44 | 64374,99 | 37% | 50% | 4% | 11% | |
| Utilidades Retenidas | 4458,74 | 2029,44 | 0 | 1814,7 | 0 | 0% | -100% | 0% | 120% | |
| Superavit de Valorizaciones | 342863,21 | 318772,06 | 357193,52 | 335339,67 | 310353,89 | 8% | 7% | -11% | 8% | |
| Total Pasivo y Patrimonio | 1658151,8 | 1563853,2 | 1426631,7 | 1316848,6 | 1290828,4 | 2% | 8% | 10% | 6% | |
| Depreciacion Acumulada | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Total Patrimonio Neto | 1275859,9 | 1138038,7 | 1097373,6 | 972926,01 | 902822,69 | 8% | 13% | 4% | 12% | |
| Otros Activos Corrientes | 6215,32 | 5264,84 | 4250 | 0 | 0 | 0% | 0% | 24% | 18% | |
| Otro Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |

- Las inversiones temporales en el año 2012 fueron de un 808% y fueron disminuyendo año a año, en el 2013 fueron de 68% y en 2014 fueron de 30% lo que significa que las inversiones en títulos valores o papeles comerciales

se contrajeron lo que se traduce en menos rendimiento y ganancia en un tiempo breve.

- En otras cuentas por cobrar (LP), en el año 2011 fue de 336%, hacia el año 2012 aumento con un 982% y para 2014 fue de 21%, esta disminución se traduce en fueron canceladas más del 100% de las cuentas por cobrar en 2011 y fueron canceladas en el 2014.
- Los activos diferidos para el año 2011 fue de 660% y fue disminuyendo año a año hasta llegar al 2014 con un -48%, esto significa que la empresa ha ido pagando los gastos que está utilizando en el momento, esto se justifica con el aumento de los ingresos, pues no puede haber un ingreso sin haber incurrido en un gasto.
- Las cuentas por pagar (CP) para el 2011 era de -39%, en 2013 fue de 143% y para 2014 fue de 10%, esto significa que las responsabilidades por parte de la empresa en cuanto a servicios recibidos, préstamos recibidos, gastos incurridos y débitos con vencimiento no superior a un año aumentaron.
- Los impuestos por pagar en el año 2011 se registra un 595%, en el año 2012 un -40% y para 2014 fue de 16% lo que se traduce en un aumento del año 2012 al 2014 reflejado en impuestos de renta y complementarios, sobre las ventas, de industria y comercio y de valorizaciones.
- Los estimados y provisiones (LP) para el 2011 fue de 4316%, para 2012 fue de -985 y para 2014 presento fue de 10% esta disminución entre 2011 y 2014 se traduce en que las obligaciones para costos y gastos tales como intereses, comisiones, honorarios, acreencias laborales no consolidadas, imprevistos, reparaciones y mantenimientos disminuyeron.
- Las utilidades del ejercicio para el 2011 esta cuenta con un registro de 37%, para 2012 con un 50% y para 2014 con un 11% esto significa que la empresa estaba teniendo una gran acogida en el mercado. La empresa familia ha logrado diversificar su oferta de productos por lo cual se ha visto que el porcentaje entre el 2013 y 2014 ha venido disminuyendo a un 11% en el último periodo registrado.
- Las utilidades retenidas vemos que para el año 2012 las utilidades retenidas fueron de un total de -100% y para 2014 fue de 120% es decir que esto se hizo para realizar inversiones o para que la empresa tuviera liquidez, así mismo al no entregar todas las utilidades a los socios se logra aumentar el capital de trabajo para pagar obligaciones financieras disminuyendo los costos financieros.

| ANALISIS VERTICAL DE LA EMPRESA | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| Descripcion | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | |
| Caja y Bancos | 25237,26 | 33922,53 | 16000,54 | 10485,13 | 19710,16 | 2% | 2% | 1% | 1% | |
| Inversiones Temporales | 61399,29 | 47406,23 | 28259,21 | 3112,66 | 2303,45 | 4% | 3% | 2% | 0% | |
| Clientes | 153081,24 | 221052,03 | 106332,89 | 125075,59 | 188280,97 | 9% | 14% | 7% | 9% | |
| - Deudas de dificil cobro | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| - Provisiones | 2018,83 | 1600,35 | 1612,7 | 1565,12 | 6520,18 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Deudores Comerciales | 151062,41 | 219451,68 | 104720,19 | 123510,47 | 181760,79 | 9% | 14% | 7% | 9% | |
| Inventario | 88161,5 | 85127,5 | 82283,48 | 87119,45 | 81589,66 | 5% | 5% | 6% | 7% | |
| Impuestos, Contribuciones, Pre-Pagos | 0 | 0 | 0 | 27812,52 | 19836,26 | 0% | 0% | 0% | 2% | |
| Otros Deudores | 104951,75 | 34793,38 | 131622,38 | 11991,35 | 102104,93 | 6% | 2% | 9% | 1% | |
| Activos Diferidos | 3547,59 | 1603,97 | 2216,9 | 1355,37 | 1823,6 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| ACTIVO CORRIENTE | 440575,12 | 427570,11 | 369352,7 | 265386,95 | 409128,85 | 27% | 27% | 26% | 20% | |
| Activos Fijos | 249356,68 | 260732,66 | 248685,96 | 226778,04 | 242429,74 | 15% | 17% | 17% | 17% | |
| Intangibles (Neto) | 21347,74 | 27475,82 | 29398,06 | 37209,93 | 37463,08 | 1% | 2% | 2% | 3% | |
| Inversiones | 596081,83 | 522646,95 | 376306,24 | 377950,48 | 290202,91 | 36% | 33% | 26% | 29% | |
| Otras Cuentas por Cobrar (LP) | 7811,17 | 6430,8 | 45077,72 | 4164,53 | 956 | 0% | 0% | 3% | 0% | |
| Deudores LP | 0 | 0 | 0 | 67784 | 0 | 0% | 0% | 0% | 5% | |
| Activos Diferidos | 116,02 | 224,75 | 617,49 | 2234,94 | 293,98 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Otros Activos a Largo Plazo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Valorizaciones | 342863,21 | 318772,06 | 357193,52 | 335339,67 | 310353,89 | 21% | 20% | 25% | 25% | |
| Total Activos LP | 1217576,7 | 1136283 | 1057279 | 1051461,6 | 881699,59 | 73% | 73% | 74% | 80% | |
| TOTAL ACTIVO | 1658151,8 | 1563853,2 | 1426631,7 | 1316848,6 | 1290828,4 | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| Obligaciones Financieras | 20063,81 | 29112,6 | 21777,73 | 8080,37 | 34402,24 | 5% | 7% | 7% | 2% | |
| Proveedores | 54206,56 | 64810,76 | 53345,81 | 43277,61 | 39670,62 | 14% | 15% | 16% | 13% | |
| Cuentas por Pagar CP | 182643,67 | 166303,33 | 68566,36 | 89920,41 | 147184,61 | 48% | 39% | 21% | 26% | |
| Obligaciones Laborales | 12455,44 | 10788,13 | 10100,49 | 9716,45 | 5769,9 | 3% | 3% | 3% | 3% | |
| Impuestos por Pagar | 15034,19 | 12962,64 | 14359,7 | 23828,34 | 3430,48 | 4% | 3% | 4% | 7% | |
| Estimados y Provisiones | 0 | 37886,23 | 36879,99 | 31522,64 | 26400,35 | 0% | 9% | 11% | 9% | |
| Pasivos Diferidos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Bonos y Papeles Comerciales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 0 | 0,85 | 0,71 | 0 | 49,26 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Total Pasivo Corriente | 284403,68 | 321864,54 | 205030,79 | 206345,81 | 256907,45 | 74% | 76% | 62% | 60% | |
| Obligaciones Financieras (LP) | 89334,52 | 99833,33 | 115024,29 | 126387,41 | 123445,11 | 23% | 23% | 35% | 37% | |
| Proveedores L.P. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Cuentas por Pagar LP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Obligaciones Laborales LP | 258,91 | 413,59 | 451 | 363 | 3215,77 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Estimados y Provisiones LP | 142,52 | 129,71 | 111,84 | 7234,99 | 163,84 | 0% | 0% | 0% | 2% | |
| Diferidos LP | 8152,22 | 3573,25 | 3575,15 | 3591,33 | 4273,59 | 2% | 1% | 1% | 1% | |
| Bonos y Papeles Comerciales (LP) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Otros Pasivos LP | 0 | 0 | 5065,03 | 0 | 0 | 0% | 0% | 2% | 0% | |
| Pasivos a Largo Plazo | 97888,17 | 103949,87 | 124227,31 | 137576,73 | 131098,3 | 26% | 24% | 38% | 40% | |
| TOTAL PASIVO | 382291,85 | 425814,42 | 329258,1 | 343922,54 | 388005,75 | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| Capital | 111,07 | 111,07 | 111,07 | 111,07 | 111,07 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Superavit de Capital | 170060,32 | 123717,39 | 136044,08 | 133155,7 | 128598,38 | 13% | 11% | 12% | 14% | |
| Otras Reservas | 434638,66 | 384458,85 | 298737,2 | 241674,55 | 207786,66 | 34% | 34% | 27% | 25% | |
| Revalorizacion del Patrimonio | 171305,51 | 171305,51 | 172581,89 | 172581,89 | 191597,7 | 13% | 15% | 16% | 18% | |
| Acciones Preferenciales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Utilidades del Ejercicio | 152422,41 | 137644,42 | 132705,84 | 88248,44 | 64374,99 | 12% | 12% | 12% | 9% | |
| Utilidades Retenidas | 4458,74 | 2029,44 | 0 | 1814,7 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Superavit de Valorizaciones | 342863,21 | 318772,06 | 357193,52 | 335339,67 | 310353,89 | 27% | 28% | 33% | 34% | |
| Total Pasivo y Patrimonio | 1658151,8 | 1563853,2 | 1426631,7 | 1316848,6 | 1290828,4 | 130% | 137% | 130% | 135% | |
| Depreciacion Acumulada | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Total Patrimonio Neto | 1275859,9 | 1138038,7 | 1097373,6 | 972926,01 | 902822,69 | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| Otros Activos Corrientes | 6215,32 | 5264,84 | 4250 | 0 | 0 | | | | | |
| Otro Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |

ANALISIS VERTICAL DE LA EMPRESA: GRUPO FAMILIA

- En el análisis vertical de la empresa se puede ver que las cuentas más importantes son: activo corriente con 26.57%, total activos LP con 73,43% y total pasivo corriente con 74,39%.
- En el análisis del pasivo existen mayores obligaciones a corto plazo que a largo plazo y la mayor participación en esta sección la tiene cuentas por pagar CP.
- Se logra observar que el porcentaje positivo que representa la cuenta total activos LP, en su mayoría representada por inversiones, lo que se traduce en que la empresa ha invertido en diferentes activos lo cual hace crecer el patrimonio.
- Las cuentas por pagar a corto plazo presentaron una variación del 47% mientras que las cuentas por pagar a largo plazo una variación del 0%, esto significa que durante los últimos años no se han adquirido este tipo de responsabilidades, y solo se tiene cuentas a plazos menores de 1 año.
- El patrimonio de la empresa ha aumentado durante los últimos 5 años, exponiendo una variación positiva del 26%.

ANALISIS HORIZONTAL DEL SECTOR

| ANALISIS HORIZONTAL DEL SECTOR | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------|------------|------------|------------|--|
| Descripcion | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | |
| Caja y Bancos | 4292,03 | 4433,34 | 4442,06 | 3942,71 | 2366,78 | 67% | 13% | 0% | -3% | |
| Inversiones Temporales | 4375,47 | 2873,23 | 1625,55 | 1365,31 | 2705,9 | -50% | 19% | 77% | 52% | |
| Clientes | 18135,34 | 16226,35 | 13973,35 | 13016,83 | 13094,57 | -1% | 7% | 16% | 12% | |
| - Deudas de difícil cobro | 46,39 | 53,24 | 33,1 | 16,62 | 39,09 | -57% | 99% | 61% | -13% | |
| - Provisiones | 931,78 | 1218,04 | 1001,96 | 775,13 | 806,55 | -4% | 29% | 22% | -24% | |
| Deudores Comerciales | 17249,95 | 15060,99 | 13004,16 | 12258,32 | 12327,1 | -1% | 6% | 16% | 15% | |
| Inventario | 12403,07 | 12030,09 | 11543,03 | 10297,24 | 9436,21 | 9% | 12% | 4% | 3% | |
| Impuestos, Contribuciones, Pre-Pagos | 2134,1 | 2205,72 | 1816,43 | 1626,32 | 1591,74 | 2% | 12% | 21% | -3% | |
| Otros Deudores | 8620,29 | 3915,43 | 3988,53 | 3459,66 | 4029,16 | -14% | 15% | -2% | 120% | |
| Activos Diferidos | 844,75 | 578,97 | 667,92 | 464,41 | 557,03 | -17% | 44% | -13% | 46% | |
| ACTIVO CORRIENTE | 48532,1 | 40384,73 | 36495,05 | 33044,9 | 31840,07 | 4% | 10% | 11% | 20% | |
| Activos Fijos | 14828,29 | 13623,87 | 12114,67 | 10869,43 | 10575,64 | 3% | 11% | 12% | 9% | |
| Intangibles (Neto) | 6341,59 | 6917,17 | 6485,41 | 6607,86 | 3262,39 | 103% | -2% | 7% | -8% | |
| Inversiones | 10455,18 | 9063,72 | 6750,89 | 6232,54 | 5720,58 | 9% | 8% | 34% | 15% | |
| Otras Cuentas por Cobrar (LP) | 2026,36 | 1187,02 | 997,54 | 770,56 | 161,18 | 378% | 29% | 19% | 71% | |
| Deudores LP | 1000,04 | 773,94 | 553,85 | 1305,34 | 319,18 | 309% | -58% | 40% | 29% | |
| Activos Diferidos | 1975,05 | 1438,16 | 1593,41 | 1567,24 | 1447,83 | 8% | 2% | -10% | 37% | |
| Otros Activos a Largo Plazo | 66,48 | 24,16 | 20,44 | 166,75 | 42,5 | 292% | -88% | 18% | 175% | |
| Valorizaciones | 14322,45 | 11698,52 | 10691,09 | 9213,08 | 8429,4 | 9% | 16% | 9% | 22% | |
| Total Activos LP | 50309,12 | 44322,91 | 38877,23 | 35941,27 | 29539,03 | 22% | 8% | 14% | 14% | |
| TOTAL ACTIVO | 97868,61 | 84089,48 | 74763,61 | 67805,97 | 60825,53 | 11% | 10% | 12% | 16% | |
| Obligaciones Financieras | 8233,8 | 4656,62 | 4021,17 | 5228,54 | 3439,76 | 52% | -23% | 16% | 77% | |
| Proveedores | 12487,47 | 11927,41 | 10182,64 | 9002,89 | 7523,26 | 20% | 13% | 17% | 5% | |
| Cuentas por Pagar CP | 8644,03 | 6409,68 | 5791,32 | 4722,24 | 5467,77 | -14% | 23% | 11% | 35% | |
| Obligaciones Laborales | 1117,61 | 981,83 | 912,24 | 710,4 | 642,77 | 11% | 28% | 8% | 14% | |
| Impuestos por Pagar | 2680,03 | 2510,71 | 1984,32 | 1895,16 | 1453,67 | 30% | 5% | 27% | 7% | |
| Estimados y Provisiones | 4872,97 | 4163,26 | 3564,36 | 3207,82 | 3111,08 | 3% | 11% | 17% | 17% | |
| Pasivos Diferidos | 809,17 | 39,18 | 225,42 | 104,37 | 137,14 | -24% | 116% | -83% | 1965% | |
| Bonos y Papeles Comerciales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 446,46 | 193,81 | 637,99 | 392,18 | 510,2 | -23% | 63% | -70% | 130% | |
| Total Pasivo Corriente | 38143,33 | 30199,67 | 26333,04 | 24346,06 | 21305,93 | 14% | 8% | 15% | 26% | |
| Obligaciones Financieras (LP) | 5982,3 | 4708,01 | 3301,99 | 5553,52 | 3508,07 | 58% | -41% | 43% | 27% | |
| Proveedores LP | 50,36 | 1,35 | 5,43 | 20,8 | 29,5 | -29% | -74% | -75% | 3630% | |
| Cuentas por Pagar LP | 464,14 | 2318,64 | 2186,23 | 453,2 | 433,91 | 4% | 382% | 6% | -80% | |
| Obligaciones Laborales LP | 10,05 | 10,45 | 156,81 | 11,46 | 34,1 | -66% | 1268% | -93% | -4% | |
| Estimados y Provisiones LP | 754,03 | 342,81 | 368,67 | 362,11 | 338,35 | 7% | 2% | -7% | 120% | |
| Diferidos LP | 342,35 | 277,87 | 117,31 | 206,9 | 153,55 | 35% | -43% | 137% | 23% | |
| Bonos y Papeles Comerciales (LP) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Otros Pasivos LP | 21,76 | 30,7 | 211,33 | 215,69 | 7,34 | 2839% | -2% | -85% | -29% | |
| Pasivos a Largo Plazo | 7694,23 | 7443,87 | 6019,88 | 6685,19 | 4300,63 | 55% | -10% | 24% | 3% | |
| TOTAL PASIVO | 45355,75 | 37643,45 | 32352,93 | 30700,69 | 25606,55 | 20% | 5% | 16% | 20% | |
| Capital | 4763,13 | 4469,55 | 4292,23 | 4084,15 | 4021,36 | 2% | 5% | 4% | 7% | |
| Superavit de Capital | 5451,18 | 4719,54 | 4541,44 | 3564,99 | 3987,63 | -11% | 27% | 4% | 16% | |
| Otras Reservas | 11599,8 | 10512,67 | 8764,35 | 6985,6 | 6033,76 | 16% | 25% | 20% | 10% | |
| Revalorización del Patrimonio | 9585,61 | 8084,79 | 7977,66 | 7555,81 | 9071,16 | -17% | 6% | 1% | 19% | |
| Acciones Preferenciales | 0 | 0 | 5,1 | 0 | 0 | 0% | 0% | -100% | 0% | |
| Utilidades del Ejercicio | 7549,98 | 6562,2 | 6510,44 | 5977,07 | 5190,38 | 15% | 9% | 1% | 15% | |
| Utilidades Retenidas | 1252,65 | 1518,73 | 623,07 | 747,42 | -165,07 | -553% | -17% | 144% | -18% | |
| Superavit de Valorizaciones | 14673,99 | 11960,43 | 17133,68 | 9526,12 | 8765,6 | 9% | 80% | -30% | 23% | |
| Total Pasivo y Patrimonio | 99958,58 | 84741,07 | 75369,25 | 69629,44 | 61379,11 | 13% | 8% | 12% | 18% | |
| Depreciación Acumulada | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Total Patrimonio Neto | 52512,86 | 46446,03 | 42410,68 | 37105,28 | 35218,97 | 5% | 14% | 10% | 13% | |
| Otros Activos Corrientes | 6215,32 | 5264,84 | 4250 | 0 | 0 | 0% | 0% | 24% | 18% | |
| Otro Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |

- La cuenta inversiones temporales indica que existió una variación positiva de un periodo a otro, 2012-2013 con un porcentaje de -683% mientras en 2013-2014, hubo un incremento llegando a 52%.
- El activo corriente en el periodo 2013-2014 estuvo representado por el 20%, en el cual toman relevancia los principales títulos recibidos por las cuentas por cobrar de otros deudores con un 120%, lo que significa que los clientes, son clientes con cartera a crédito que es cancelada a 30 días.
- El activo no corriente está representado por un 14% el cual está compuesto por las cuentas por cobrar con un 71% y otros activos diferidos a largo plazo con un 175%, de esto se explica que además de tener clientes con cartera a crédito de 30 días, también los clientes están representados con cartera a crédito que es cancelada en el largo plazo.
- El Pasivo Corriente en el periodo 2013-2014 estuvo representado por un 26%, en el cual se destaca en mayor medida los pasivos diferidos en un 1965% por lo que se entiende que el sector tuvo un movimiento importante en el cobro de sus servicios.
- El patrimonio en el periodo 2013-2014 tuvo un comportamiento del 18% que destaca los principales títulos recibidos por la revalorización del mismo, representado por el 19%.

ANALISIS VERTICAL DEL SECTOR

| ANALISIS VERTICAL DEL SECTOR | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| Descripcion | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | |
| Caja y Bancos | 4292,03 | 4433,34 | 4442,06 | 3942,71 | 2366,78 | 4% | 5% | 6% | 6% | |
| Inversiones Temporales | 4375,47 | 2873,23 | 1625,55 | 1365,31 | 2705,9 | 4% | 3% | 2% | 2% | |
| Clientes | 18135,34 | 16226,35 | 13973,35 | 13016,83 | 13094,57 | 19% | 19% | 19% | 19% | |
| - Deudas de dificil cobro | 46,39 | 53,24 | 33,1 | 16,62 | 39,09 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| - Provisiones | 931,78 | 1218,04 | 1001,96 | 775,13 | 806,55 | 1% | 1% | 1% | 1% | |
| Deudores Comerciales | 17249,95 | 15060,99 | 13004,16 | 12258,32 | 12327,1 | 18% | 18% | 17% | 18% | |
| Inventario | 12403,07 | 12030,09 | 11543,03 | 10297,24 | 9436,21 | 13% | 14% | 15% | 15% | |
| Impuestos, Contribuciones, Pre-Pagos | 2134,1 | 2205,72 | 1816,43 | 1626,32 | 1591,74 | 2% | 3% | 2% | 2% | |
| Otros Deudores | 8620,29 | 3915,43 | 3988,53 | 3459,66 | 4029,16 | 9% | 5% | 5% | 5% | |
| Activos Diferidos | 844,75 | 578,97 | 667,92 | 464,41 | 557,03 | 1% | 1% | 1% | 1% | |
| ACTIVO CORRIENTE | 48532,1 | 40384,73 | 36495,05 | 33044,9 | 31840,07 | 50% | 48% | 49% | 49% | |
| Activos Fijos | 14828,29 | 13623,87 | 12114,67 | 10869,43 | 10575,64 | 15% | 16% | 16% | 16% | |
| Intangibles (Neto) | 6341,59 | 6917,17 | 6485,41 | 6607,86 | 3262,39 | 6% | 8% | 9% | 10% | |
| Inversiones | 10455,18 | 9063,72 | 6750,89 | 6232,54 | 5720,58 | 11% | 11% | 9% | 9% | |
| Otras Cuentas por Cobrar (LP) | 2026,36 | 1187,02 | 997,54 | 770,56 | 161,18 | 2% | 1% | 1% | 1% | |
| Deudores LP | 1000,04 | 773,94 | 553,85 | 1305,34 | 319,18 | 1% | 1% | 1% | 2% | |
| Activos Diferidos | 1975,05 | 1438,16 | 1593,41 | 1567,24 | 1447,83 | 2% | 2% | 2% | 2% | |
| Otros Activos a Largo Plazo | 66,48 | 24,16 | 20,44 | 166,75 | 42,5 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Valorizaciones | 14322,45 | 11698,52 | 10691,09 | 9213,08 | 8429,4 | 15% | 14% | 14% | 14% | |
| Total Activos LP | 50309,12 | 44322,91 | 38877,23 | 35941,27 | 29539,03 | 51% | 53% | 52% | 53% | |
| TOTAL ACTIVO | 97868,61 | 84089,48 | 74763,61 | 67805,97 | 60825,53 | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| Obligaciones Financieras | 8233,8 | 4656,62 | 4021,17 | 5228,54 | 3439,76 | 18% | 12% | 12% | 17% | |
| Proveedores | 12487,47 | 11927,41 | 10182,64 | 9002,89 | 7523,26 | 28% | 32% | 31% | 29% | |
| Cuentas por Pagar CP | 8644,03 | 6409,68 | 5791,32 | 4722,24 | 5467,77 | 19% | 17% | 18% | 15% | |
| Obligaciones Laborales | 1117,61 | 981,83 | 912,24 | 710,4 | 642,77 | 2% | 3% | 3% | 2% | |
| Impuestos por Pagar | 2680,03 | 2510,71 | 1984,32 | 1895,16 | 1453,67 | 6% | 7% | 6% | 6% | |
| Estimados y Provisiones | 4872,97 | 4163,26 | 3564,36 | 3207,82 | 3111,08 | 11% | 11% | 11% | 10% | |
| Pasivos Diferidos | 809,17 | 39,18 | 225,42 | 104,37 | 137,14 | 2% | 0% | 1% | 0% | |
| Bonos y Papeles Comerciales | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | 446,46 | 193,81 | 637,99 | 392,18 | 510,2 | 1% | 1% | 2% | 1% | |
| Total Pasivo Corriente | 38143,33 | 30199,67 | 26333,04 | 24346,06 | 21305,93 | 84% | 80% | 81% | 79% | |
| Obligaciones Financieras (LP) | 5982,3 | 4708,01 | 3301,99 | 5553,52 | 3508,07 | 13% | 13% | 10% | 18% | |
| Proveedores L.P. | 50,36 | 1,35 | 5,43 | 20,8 | 29,5 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Cuentas por Pagar LP | 464,14 | 2318,64 | 2186,23 | 453,2 | 433,91 | 1% | 6% | 7% | 1% | |
| Obligaciones Laborales LP | 10,05 | 10,45 | 156,81 | 11,46 | 34,1 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Estimados y Provisiones LP | 754,03 | 342,81 | 368,67 | 362,11 | 338,35 | 2% | 1% | 1% | 1% | |
| Diferidos LP | 342,35 | 277,87 | 117,31 | 206,9 | 153,55 | 1% | 1% | 0% | 1% | |
| Bonos y Papeles Comerciales (LP) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Otros Pasivos LP | 21,76 | 30,7 | 211,33 | 215,69 | 7,34 | 0% | 0% | 1% | 1% | |
| Pasivos a Largo Plazo | 7694,23 | 7443,87 | 6019,88 | 6685,19 | 4300,63 | 17% | 20% | 19% | 22% | |
| TOTAL PASIVO | 45355,75 | 37643,45 | 32352,93 | 30700,69 | 25606,55 | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| Capital | 4763,13 | 4469,55 | 4292,23 | 4084,15 | 4021,36 | 9% | 10% | 10% | 11% | |
| Superavit de Capital | 5451,18 | 4719,54 | 4541,44 | 3564,99 | 3987,63 | 10% | 10% | 11% | 10% | |
| Otras Reservas | 11599,8 | 10512,67 | 8764,35 | 6985,6 | 6033,76 | 22% | 23% | 21% | 19% | |
| Revalorizacion del Patrimonio | 9585,61 | 8084,79 | 7977,66 | 7555,81 | 9071,16 | 18% | 17% | 19% | 20% | |
| Acciones Preferenciales | 0 | 0 | 5,1 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Utilidades del Ejercicio | 7549,98 | 6562,2 | 6510,44 | 5977,07 | 5190,38 | 14% | 14% | 15% | 16% | |
| Utilidades Retenidas | 1252,65 | 1518,73 | 623,07 | 747,42 | -165,07 | 2% | 3% | 1% | 2% | |
| Superavit de Valorizaciones | 14673,99 | 11960,43 | 17133,68 | 9526,12 | 8765,6 | 28% | 26% | 40% | 26% | |
| Total Pasivo y Patrimonio | 99958,58 | 84741,07 | 75369,25 | 69629,44 | 61379,11 | 190% | 182% | 178% | 188% | |
| Depreciacion Acumulada | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Total Patrimonio Neto | 52512,86 | 46446,03 | 42410,68 | 37105,28 | 35218,97 | 100% | 100% | 100% | 100% | |
| Otros Activos Corrientes | 6215,32 | 5264,84 | 4250 | 0 | 0 | | | | | |
| Otro Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | | |

- La cuenta caja y bancos muestra que para el año 2010 es de 3,89% del total de los activos del sector, mientras que en 2011 fue de 5,81%, en 2012 de 5,94%, en 2013 de 5,27% y para 2014 de 4,39 %. Esto se estima positivo para el sector pues no es rentable para las empresas que lo conforman tener un gran porcentaje de sus activos estático en caja y bancos, porque este dinero no está generando rentabilidad. Este dinero puede ser invertido para el mejoramiento de los procesos de producción o innovación de las empresas.
- De acuerdo a la relación con los clientes los cuales se les vende a crédito y los deudores que representan el 41,79% del total de los activos del sector, para 2011 de 37,28%, 2012 de 36,08%, 2013 de 37,21% Y 2014 de 36,16%. A diferencia del promedio de las empresas del sector el Grupo Familia enfoca sus activos a largo plazo.
- Las inversiones realizadas por las empresas del sector representan el 9,40% del total de activos en el 2010, para el 2011 fue de 9,19%, para 2012 de 9,03%, para 2013 de 10,78% y para 2014 de 10,68%, esta cuenta ha incrementado con el transcurso de los años, lo que demuestra que las empresas están interesadas y motivadas en invertir en proyectos de investigación y desarrollo.
- Los proveedores representan el 29,38% del total de los pasivos, en 2011 fue de 29,32%, en 2012 de 31,47%, en 2013 de 31,69% y para 2014 de 27,53%. En cuanto a los pasivos corrientes en 2010 fue de 83,21%, para 2011 de 48,56%, para 2012 de 53,01%, para 2013 de 52,00% y para 2014 de 51,40%. Esto indica que las empresas del sector adquieren deudas a corto plazo para evitar incurrir en gastos como las cambiantes tasas de interés.

INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES DE LIQUIDEZ

| Indicadores de liquidez | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Activo corriente | 440575,12 | 427570,11 | 369352,7 | 265386,95 | 409128,85 |
| Inventario | 88161,5 | 85127,5 | 82283,48 | 87119,45 | 81589,66 |
| Total pasivo corriente | 284403,68 | 321864,54 | 205030,79 | 206345,81 | 256907,45 |
| | | | | | |
| Razon corriente | 1,54911891 | 1,32841633 | 1,80144992 | 1,28612716 | 1,59251454 |
| prueba acida | 1,23913172 | 1,06393395 | 1,40012737 | 0,86392595 | 1,27493068 |
| Capital neto de trabajo | 156171,44 | 105705,57 | 164321,91 | 59041,14 | 152221,4 |

- Las ventas han ido aumentando año a año y por consiguiente se ha incrementado el nivel de inventarios, lo que significa también mayores gastos en almacenaje y bodega.
- La razón corriente indica que la empresa se mantuvo con capacidad para cumplir con sus obligaciones a corto plazo y es positiva ya que los activos son mayores que los pasivos.
- El indicador de prueba acida nos proporciona que por cada peso que se debe en el corto plazo se tiene en cuenta para su cancelación con 1, 23 pesos en activos corrientes de fácil realización sin tener que recurrir a la venta de inventarios. Finalmente se cuenta con mayor capacidad de pago debido al aumento de prueba acida.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

| Indicadores de endeudamiento | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Activo total | 1658151,76 | 1563853,15 | 1426631,69 | 1316848,55 | 1290828,44 |
| Pasivo total | 382291,85 | 425814,42 | 329258,1 | 343922,54 | 38805,75 |
| pasivo corriente | 284403,68 | 321854,54 | 205030,79 | 206345,81 | 256907,45 |
| obligaciones financieras | 20063,81 | 29112,6 | 21777,73 | 8080,37 | 34402,24 |
| Utilidad operacional | 19060,38 | -501,58 | 28578,26 | 9025,03 | 3437,79 |
| Gastos financieros | 22687,53 | 21249,71 | 18545,4 | 0 | 0 |
| | | | | | |
| Nivel de endeudamiento | 23,06% | 27,23% | 23,08% | 26,12% | 30,06% |
| Endeudamiento financiero | 1,21% | 1,86% | 1,53% | 0,61% | 2,67% |
| Endeudamiento a corto plazo | 17,15% | 20,58% | 14,37% | 15,67% | 19,90% |
| Cobertura de intereses | 119,03% | -4236,55% | 64,89% | 0,00% | 0,00% |

- Grupo familia cuenta con mejores cifras e activos totales que pasivos totales, de este modo las obligaciones financieras han disminuido y la utilidad operacional ha aumentado de gran forma dejando atrás saldos negativos que se tenían anteriormente.
- El nivel de endeudamiento refleja que debe a terceros el 23% de cada peso que tiene en el activo, indicando el porcentaje de activos fijos que están siendo financiados por los acreedores.
- Con respecto a las ventas generadas se puede decir que las obligaciones financieras son bajas, representándose en un 1,21% en su relación, tratándose de una empresa manufacturera.

- El indicador de cobertura de intereses refleja el aumento en la incidencia que tienen los gastos financieros sobre las utilidades de la empresa, y en el último año es de 119% lo cual es positivo

INDICADORES DE ACTIVIDAD

| Indicadores de Actividad | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ventas | 857421,08 | 822927,48 | 814703,2 | 756161,86 | 660542,19 |
| Cuentas por Cobrar (Deudores Comerciales) | 151062,41 | 219451,68 | 104720,19 | 123510,47 | 181760,79 |
| Costo de Ventas | 451002,68 | 466315,27 | 461477,51 | 457935,98 | 390631,5 |
| Inventario | 88161,5 | 85127,5 | 82283,48 | 87119,45 | 81589,66 |
| Proveedores | 54206,56 | 64810,76 | 53345,81 | 43277,61 | 39670,62 |
| Compras | 45100,268 | 46631,527 | 46147,751 | 45793,598 | 39063,15 |
| | | | | | |
| Rotacion de Cartera (Veces) | 5,67593937 | 3,74992563 | 7,77981018 | 6,12224907 | 3,63412918 |
| Rotacion de Inventarios (Veces) | 5,11564209 | 5,47784523 | 5,60838591 | 5,25641496 | 4,78775742 |
| Rotacion de Proveedores (Veces) | 0,83200757 | 0,71950286 | 0,86506796 | 1,05813602 | 0,98468716 |
| Periodo de Recaudo (Dias) | 63,4256247 | 96,0019038 | 46,2736226 | 58,80192 | 99,0608706 |
| Periodo de Reposicion (Dias) | 70,3723978 | 65,7192719 | 64,1895914 | 68,4877436 | 75,1917795 |
| Periodo de Pago (Dias) | 432,688373 | 500,345477 | 416,152276 | 340,22091 | 365,59835 |

- Un signo positivo que se refleja cada año es el aumento en las ventas del grupo familia y por lo tanto su buena participación en el mercado, una buena percepción y aceptación de los clientes.
- El capital de trabajo se está manejando de buena manera año a año ya que la empresa está siendo eficiente en la forma como recupera su cartera, lo que garantiza una adecuada rotación de cartera.
- Se puede identificar que la empresa está optimizando la rotación de sus inventarios para que la mercancía permanezca menos tiempo en el almacén, consecuencia de la buena administración y gestión de inventarios, aunque en el último año disminuyo unos puntos no representa una cifra alarmante.

INDICADORES DE RENTABILIDAD

| Indicadores de Rentabilidad | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Utilidad Neta | 152422.41 | 137644.42 | 132705.84 | 88248.44 | 64374.99 |
| Patrimonio Neto | 1275859.91 | 1138038.74 | 1097373.59 | 972926.01 | 902822.69 |
| Activos Totales | 1658151.76 | 1563853.15 | 1426631.69 | 1316848.55 | 1290828.44 |
| Utilidad Operacional | 19060.38 | -501.58 | 28578.26 | 9025.03 | 3437.79 |
| Activos Circulantes | 440575.12 | 427570.11 | 369352.7 | 265386.95 | 409128.85 |
| | | | | | |
| Rentabilidad del Patrimonio | 11.9% | 12.1% | 12.1% | 9.1% | 7.1% |
| Rentabilidad de los Activos Totales | 9.2% | 8.8% | 9.3% | 6.7% | 5.0% |
| Rentabilidad Operativa | 4.3% | -0.1% | 7.7% | 3.4% | 0.8% |

- La rentabilidad del patrimonio para los años 2014 y 2013 fue 11,9% y 12,1% respectivamente; es decir que hubo una disminución en la rentabilidad de la inversión de los socios de 0,2%.
- La empresa está generando buenos porcentajes de rentabilidad ya que se presentó una variación positiva en los indicadores de los activos totales y su respectiva rentabilidad.
- Se puede identificar que en el indicador de rentabilidad operativa se presentó una gran diferencia con respecto a años anteriores, esto debido a que la empresa está siendo más eficiente en el control de la operación

INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD

| Indicadores de Productividad | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ventas o Ingresos Operacionales | 857421.08 | 822927.48 | 814703.2 | 756161.86 | 660542.19 |
| Activos Totales | 1658151.76 | 1563853.15 | 1426631.69 | 1316848.55 | 1290828.44 |
| Activos Circulantes | 440575.12 | 427570.11 | 369352.7 | 265386.95 | 409128.85 |
| Activos Fijos | 249356.68 | 260732.66 | 248685.96 | 226778.04 | 242429.74 |
| Cuentas por Cobrar (Deudores Comercial) | 151062.41 | 219451.68 | 104720.19 | 123510.47 | 181760.79 |
| Inventario | 88161.5 | 85127.5 | 82283.48 | 87119.45 | 81589.66 |
| | | | | | |
| Productividad del Activo Total | 51.71% | 52.62% | 57.11% | 57.42% | 51.17% |
| Productividad del Activo Operacional | 194.61% | 192.47% | 220.58% | 284.93% | 161.45% |
| Productividad de Activos Fijos | 343.85% | 315.62% | 327.60% | 333.44% | 272.47% |
| Productividad del KTO | 358.42% | 270.19% | 435.66% | 359.00% | 250.82% |

- El indicador de productividad total ha ido decreciendo en los últimos años, esto debido a la baja proporción de aquellos activos fijos que son intangibles.
- La productividad del capital de trabajo operativo presento un incremento positivo, pasando del 2013 al 2014 por 270,19% a 358,24% respectivamente, lo que significa que si está siendo productivo en este aspecto.
- La productividad del activo operacional podría llegar a ser más eficiente, porque probablemente se están teniendo altos costes operacionales lo que hace que este indicador haya disminuido

INDICADORES FINANCIEROS DEL SECTOR

LIQUIDEZ

- **Razón corriente**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Razón corriente | 1,27 | 1,34 | 1,39 | 1,36 | 1,49 |

Durante los años de 2011 a 2014, el sector contó con 1,37 pesos en promedio por cada peso de obligación, lo que significa que tenían la liquidez necesaria y adecuada para respaldar sus obligaciones inmediatas, y finalmente, su nivel de activo corriente permitía el cumplimiento de obligaciones con sus acreedores en relación al sector.

- **Prueba acida**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Prueba acida | 0,95 | 0,94 | 0,95 | 0,93 | 1,05 |

De acuerdo a los resultados obtenidos se puede deducir que el año 2010 fue el único donde el sector no dependía directamente de la venta de sus inventarios para poder cumplir con sus respectivas obligaciones en cuanto a préstamos, todo esto por tener un resultado mayor a 1 que es lo adecuado. Luego del 2010 se presentó una baja notable en estos indicadores, no muy preocupante pero si los condicionaba un poco a la venta de alguna parte de sus inventarios para el cumplimiento de las obligaciones.

- **Capital neto de trabajo**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|-------------------------|----------|----------|----------|---------|----------|
| Capital neto de trabajo | 10388,77 | 10185,06 | 10162,01 | 8698,84 | 10534,14 |

Gracias al margen positivo de capital neto de trabajo, el riesgo de sufrir iliquidez en el sector es poco probable, todo esto gracias a la buena cantidad de activos corrientes y el adecuado flujo de caja con los que cuentan, los cuales tienen la capacidad de cumplir a tiempo y cubrir todos los pasivos corrientes.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

- **Nivel de endeudamiento**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|------------------------|------|------|------|------|------|
| Nivel de Endeudamiento | 46% | 45% | 43% | 45% | 42% |

Durante los años analizados el sector tiene un promedio de 44,17% de los activos financiados por sus pasivos y cada año tiende a subir el porcentaje, lo que nos indica que el financiamiento a corto plazo del sector cada vez es mayor para la obtención de sus diferentes activos.

- **Endeudamiento financiero**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Endeudamiento Financiero | 8,41% | 5,54% | 5,38% | 7,71% | 5,66% |

El sector maneja un promedio de endeudamiento financiero del 6,42% durante el periodo comprendido entre el 2010 al 2014. Se puede observar que para el último año, el indicador supera el promedio con un porcentaje de

8,41% lo que indica que en el año 2014 el sector obtuvo gran parte de sus activos gracias a la financiación con los bancos

- **Endeudamiento a corto plazo**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Endeudamiento a Corto Plazo | 38,97% | 35,91% | 35,22% | 35,91% | 35,03% |

El nivel de endeudamiento a corto plazo por lo general ha sido constante para el sector con un promedio de 36,18%, cantidad que debe cancelar la empresa en el plazo máximo de un año para poder cubrir todas sus obligaciones en su totalidad.

- **Cobertura de intereses**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|------------------------|-------|-------|---------|-------|-------|
| Cobertura de Intereses | 7,65% | 8,21% | 193,49% | 0,00% | 0,00% |

Para el año 2014 la empresa tuvo la capacidad de cubrir sus gastos por intereses 7,65 veces, el periodo anterior tuvo la capacidad de cubrirlos en 8,21 veces, y en 2012 su capacidad estuvo en un nivel muchísimo más alto con 193,49% indicando así que el nivel de cobertura que tiene la utilidad operativa para pagar los gastos financieros tiene un comportamiento que tiende a ser menor

INDICADORES DE ACTIVIDAD

- **Rotación de cartera(veces)**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|
| Rotación cartera /veces | 6,89 | 6,63 | 7,24 | 6,62 | 6,10 |

El sector rotó su cartera en promedio 6,6 veces con un promedio de 54 días en el recaudo de sus cuentas por cobrar. Lo que se puede interpretar como un manejo de cartera eficiente

- **Rotación de inventarios**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Rotación inventario /veces | 4,90 | 4,32 | 4,32 | 4,2 | 4,19 |

En el año 2014 el sector rotó 4,90 veces el inventario. En relación con los años anteriores, se concluye que este año mejoró la eficiencia en cuanto a rotación de inventario ya que en los anteriores años, del 2010 al 2013, rotó en promedio 4,2 veces su inventario.

- **Rotación de proveedores(veces)**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|
| Rotación proveedores /veces | 0,49 | 0,44 | 0,49 | 0,49 | 0,53 |

El sector durante ha pagado en promedio durante el periodo analizado, 0,49 veces las deudas con sus proveedores.

- **Periodo de recaudo(días)**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Período Recaudo /días | 52,22 | 54,31 | 49,70 | 54,36 | 59,01 |

El sector tarda en promedio 54 días en recuperar su cartera lo que se puede interpretar como eficiente debido a que el cobro en comparación con el pago, es mucho más rápido.

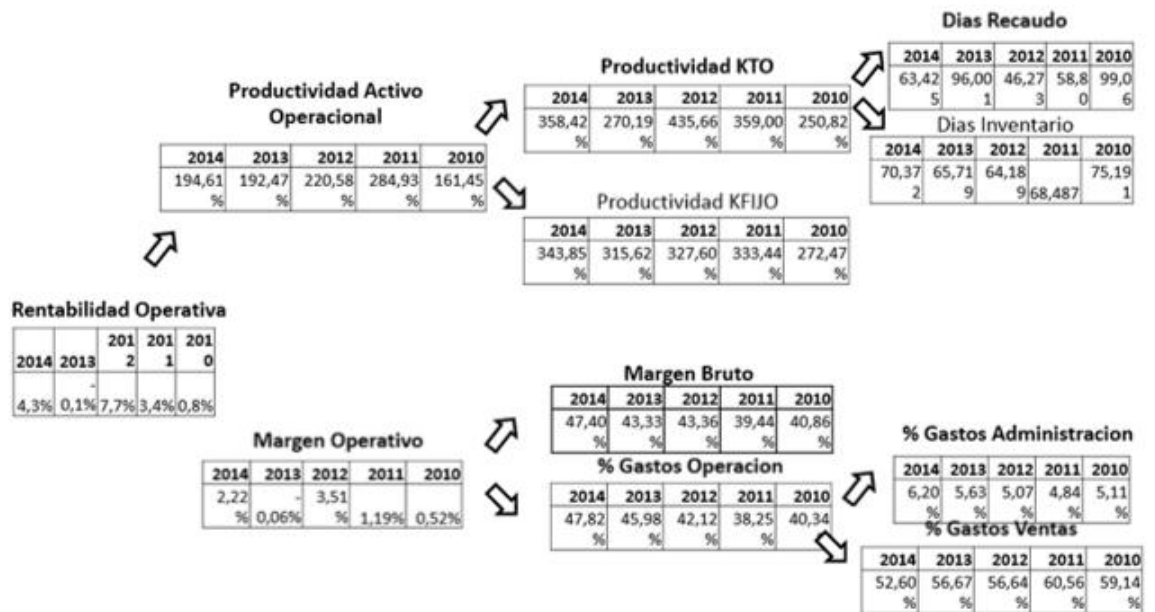
- **Periodo de pago(días)**

| INDICADOR | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Período Pago /días | 738,86 | 825,72 | 734,72 | 736,78 | 684,26 |

El sector tarda en promedio 736 días en realizar los pagos, un periodo muchísimo mayor que en el que se tarda en recaudar su cartera. Con esto se puede concluir que la empresa tiene la capacidad de generar utilidades con recursos externos, esto se refleja como estrategia, ya que el cobro es mucho más rápido que el pago realizado.

ARBOL DE RENTABILIDAD

EMPRESA



Finalmente se concluye que la empresa está siendo eficiente y productiva en cada una de sus operaciones y a medida que pasa el tiempo puede ir mejorando y seguidamente tratar de incurrir en la menor cantidad de costos y gastos, liberar un poco su utilidad de éstos dos y poder reflejar mayor ganancia para sus socios